



ÚSTŘEDNÍ KONTROLNÍ A ZKUŠEBNÍ ÚSTAV ZEMĚDĚLSKÝ

ISO 9001:2015

www.ukzuz.cz

Dozor nad dodržováním zásad IOR po roce 2020

*Ing. Pavla Šenkeříková
Oddělení ekologického zemědělství*



Legislativní rámec

- ◉ § 5 **Zákona č. 326/2004 Sb.**, o rostlinolékařské péči a o změně některých souvisejících zákonů, v platném znění
- ◉ **Vyhláška č. 205/2012 Sb.**, o obecných zásadách integrované ochrany rostlin (účinná od 1.1.2014)
- ◉ **Vyhláška č. 132/2018 Sb.**, o přípravcích a pomocných prostředcích na ochranu rostlin (účinná od 13.7.2018)
- ◉ **Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1107/2009** ze dne 21. října 2009 o uvádění přípravků na ochranu rostlin na trh a o zrušení směrnic Rady 79/117/EHS a 91/414/EHS, v platném znění

Dozor nad dodržováním zásad IOR

Rok 2014

- kontrolní systém
- plošné hodnocení všech polních kultur pěstovaných na pozemcích uživatele
- při nedosažení minima bodů → úřední opatření → kontrola v následujícím roce → při opakovaném porušení → sankce ÚKZÚZ

Rok 2015 – současnost

- revize a zmírnění kontrolního systému → návaznost na změny ve výkladu implementace IOR samotnou EK
- dozor ve formě šetření → dotazník (oproti kontrolnímu listu zjednodušená struktura) → určení výsledku dle bodové stupnice → bez sankce ÚKZÚZ
- závěrečná zpráva z každého roku šetření

Co se od roku 2020 mění?

1. Struktura a vzhled dotazníku

Důvody změny

- zkušenosti získané z předešlých let
- stupňující se zájem EP a EK o stav IOR v jednotlivých členských státech (souvislost s tlakem na snižování reziduí pesticidů ve vodách, půdě i potravinách a narůstajícím počtem restrikcí účinných látek)

Na co jsme se zaměřili

- vytvoření ucelených okruhů odborných otázek vztahujících se k jednotlivým oblastem rostlinné výroby
- větší provázanost a možnost ověření poskytovaných údajů
- větší zohlednění okolností souvisejících s výsledným stavem
- zařazení poznatků od zemědělců – zpětná vazba k IOR

Formulář pro zjištění míry a úrovně využití obecných zásad integrované ochrany rostlin v zemědělské praxi

3 základní části:

- ❖ souhrnná tabulka
- ❖ 4 okruhy odborných otázek (půda/hnojení/pěstitelské strategie/POR)
- ❖ praxe → pohled prvovýrobců na aktuální nastavení

☉ Zaškrtnutí políčka + šedé buňky → **šetřený subjekt**

☉ Žlutě odlišené otázky → **inspektor ÚKZÚZ**

☉ po kliknutí myši na vybraný list se zobrazí jeho obsah

Příloha č. 1 Formulář pro zjištění míry a úrovně využití obecných zásad integrované ochrany rostlin v zemědělské praxi

Cílem šetření je získat ucelené informace o aktuálním stavu zemědělské prvovýroby a na základě právních předpisů v oblasti ochrany rostlin* stanovit míru, se kterou jsou zde uplatňovány zásady integrované ochrany rostlin. Pro úplnost jsou do formuláře zařazeny otázky zaměřené na odhalení slabin, které mohou hospodaření v souladu s obecnými zásadami IOR v zemědělské prvovýrobě komplikovat. Výsledky šetření budou v každém kalendářním roce shrnuty do závěrečné zprávy a poskytnuty příslušnému odboru MZE pro další využití při tvorbě SZP. Závěrečná zpráva může dále sloužit výzkumným ústavům jako podklad a impuls pro vývoj nových/alternativních postupů, se zaměřením na IOR a využití v praxi nebo samotným prvovýrobcům, jako podnět k vlastnímu rozvoji.

11	Název subjektu			
12	Datum šetření			
13	Za ÚKZÚZ vyřizuje			
14	Šetření probíhá poprvé	ANO ☐ NE ☐ (uvést)		
15	Účast subjektu na školení/ semináři o IOR na orné půdě**	ANO ☐ v aktuálním roce ANO ☐ v minulých letech NIKDY ☐		
16	Velikost subjektu	výměra ha orná půda ha (malý ☐ /střední ☐ /velký ☐ /největší ☐)		
17	Lokalizace subjektu dle kraje	(kraj/kraje ve kterém/kterých subjekt hospodář)		
18	Lokalizace subjektu dle oblasti	mimo zranitelnou oblast ☐ částečně ve zranitelné oblasti ☐ ve zranitelné oblasti ☐		
19	Práce s následujícími údaji z BPEJ/ Půda v číslech/ LPIS	půdní typ ☐ /hloubka půdy ☐ /hydrologické charakteristiky ☐ /náchýlnost na zamokření ☐ ohroženost acidifikací ☐ /ohroženost utužením ☐ /potenciální ohroženost větrnou erozí ☐ sklonitost ☐ /tyto údaje nejsou využívány ☐		
20	Erozní ohrožené pozemky	ANO ☐ (% orné půdy) NE ☐		
21	Nahlášená erozní událost	Opakovaná erozní událost ☐ ANO ☐ NE ☐		
22	Živočišná produkce	ANO ☐ (DJ) NE ☐		
23	Bioplynová stanice (BP)	ANO ☐ NE ☐		
24	Výměra komodit určených pro BP	ha/rok		
25	AZZP/ jiný systém zkoušení půd	výsledky subjekt využívá ☐ výsledky subjekt nevyužívá ☐ AZZP není prováděno ☐		
26	Bilanční kalkulačka org. hmoty	JE subjektem využívána ☐ NENÍ subjektem využívána ☐		

Výsledek šetření:

SOUHRNNÁ TABULKA PŮDA HNOJENÍ PĚSTITELSKÉ STRATEGIE POR **PRAXE**

Formulář pro zjištění míry a úrovně využití obecných zásad integrované ochrany rostlin v zemědělské praxi

Okruhy odborných otázek

- Celkem 25 otázek (4/ 8/ 6/ 7)
- Otázky jsou koncipovány jako testové, u každé je uvedena možnost výběru jedné nebo více odpovědí
- Bodové hodnocení
 - ❖ body jsou přičítány/odečítány podle důležitosti a významu otázek i odpovědí

I. IOR ve vztahu k půdě a jejímu zpracování				
1. Přizpůsobujete zpracování půdy potřebám konkrétních pozemků? (vyberte jednu variantu)	ANO	a) ☐ využívám orbu	4	0
		b) ☐ využívám bezorebné zpracování půdy		0
		c) ☐ orbu i bezorebné zpracování (převažuje orba)		0
		d) ☐ orbu i bezorebné zpracování (převažuje bezorebné zpracování půdy)		0
	NE ☐ využívám nejméně nákladnou variantu zpracování půdy		0	0
2. Provádíte po sklizni plodin, které zanechávají na pozemku strniště podmiťku? (vyberte jednu variantu)	ANO	a) ☐ ihned po sklizni + podmiťka je ošetřena válením	10	0
		b) ☐ ihned po sklizni	7	0
		c) ☐ v nejbližším možném termínu	3	0
		d) ☐ termín není řešen	0	0
	NE	a) ☐ není podmiťnuto	0	0
		b) ☐ přímý výsev meziplodiny	7	0
		c) ☐ jiné opatření (jaké):	3	0
Provádíte opatření, která zlepšují stav utužovaných půd? (vyberte jednu variantu)	a) ☐ provádím preventivně	12	0	
	b) ☐ provádím v případě problému	8	0	
	c) ☐ neprovádím	0	0	
3. V případě, že opatření proti utužování půd provádíte, vyberte která. Uveďte na kolika % plochy (orná půda i TTP) ročně je uplatňujete. (možných více odpovědí)	a) ☐ hluboká orba		%	
	b) ☐ hluboké kypření		%	
	c) ☐ podryvání		%	
	d) ☐ pěstování meziplodin proti utužení půdy (biodrill efekt)		%	
	e) ☐ pěstování víceletých pícnin (min. 12 % plochy/rok)		%	
	f) ☐ jiná (jaká):		%	
Provádíte protierozní opatření? (vyberte jednu variantu)	a) ☐ provádím u všech pozemků, včetně erozně neohrožených	14	0	
	b) ☐ provádím u všech pozemků ohrožených erozí, ale také preventivně u pozemků/porostů, kde by mohlo dle vlastního úsudku k erozi dojít	12	0	
	c) ☐ nehospodařím na erozně ohrožených pozemcích, ale preventivně provádím protierozní opatření u pozemků/porostů, kde by mohlo dle vlastního úsudku k erozi dojít	12	0	
	d) ☐ provádím u všech pozemků ohrožených erozí	8	0	
	e) ☐ neprovádím z důvodu, že nehospodařím na erozně ohrožených pozemcích	8	0	
	f) ☐ neprovádím a mám nahlášenou opakovanou erozní událost	0	0	
4.	a) ☐ zatravněné údolnice		%	
	b) ☐ protierozní příkopy a průlehy, ochranné hrázky		%	
	c) ☐ ochranné pásy (přerušovací, zasakovací)		%	
	d) ☐ odkameňování		%	
	e) ☐ obsev		%	

SOUHRNNÁ TABULKA

PŮDA

HNOJENÍ

PĚSTITELSKÉ STRATEGIE

POR

PRAXE

+

3.	Jaká opatření používáte ke zlepšení nebo udržení stavu pH na orné půdě? (možných vice odpovědí)	☐ a) vápnění v pravidelných cyklech (1x/3-5 let) ☐ b) vápnění, ale přibližně 1x / let ☐ c) omezení kyselých vstupů (průmyslová hnojiva, pesticidy) ☐ d) omezení monokultur ☐ e) zastoupení víceletých pícnin mín. na 12 % ploch ročně ☐ f) žádná opatření/opatření v podobě vápnění nejsou prováděna	8 5 / 2 2 2 2 0 / 8	0 0 0 0 0 0
4.	Jak dále nakládáte se slámou jako vedlejším produktem některých plodin? (možných je vice odpovědí)	a) sláma je používána pro potřeby živočišné výroby – pokud ano, upřesněte, v jakém množství: ☐ 70-100 % ☐ 40-60 % ☐ do 30 % b) sláma zůstává na poli a je zapravována do půdy – pokud ano, upřesněte, v jakém množství: ☐ 70-100 % ☐ 40-60 % ☐ do 30 % c) sláma zůstává na poli a je zapravována do půdy s odpovídající dávkou "N" – pokud ano, upřesněte, v jakém množství: ☐ 70-100 % ☐ 40-60 % ☐ do 30 % d) sláma je nevratně odebirána z pozemků (uved'te účel odběru): ☐ 70-100 % ☐ 40-60 % ☐ do 30 %	10 5 2 3 2 6 5 2 -3 -2 -1	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
5.	Aplikujete na svých pozemcích některá další statková nebo organická hnojiva v odpovídající dávce? Uved'te která, jak často (př. 1x/4 roky) a kolik % plochy orné půdy jimi přibližně ročně vyhnojíte. (možných vice odpovědí)	ANO ☐ a) chlévský hnůj ☐ b) kejda ☐ c) močůvka ☐ d) komposty ☐ e) zelené hnojení ☐ f) vlastní/koupený/získaný digestát celkem ☐ 0-30 % celkem ☐ 31-60 % celkem ☐ >61 %	% % % % % % 3 6 12	5 4 2 7 2 2 0 0 0
6.	Dodáváte vlastní nebo získaná statková hnojiva do BPS? (U konkrétních druhů uveďte, kolik tun jde do BPS a kolik je to % z jejich celkového množství)	ANO ☐ a) chlévský hnůj ☐ b) kejda ☐ c) jiné: Statková hnojiva nejsou do BPS podnikem dodávána	t t t t 5	% % % % 0
7.	Jakým způsobem se snažíte udržet vyváženou bilanci živin v půdě? (vyberte jednu variantu)	☐ a) „N“ je hnojeno na předpokládaný výnos plodin, přičemž je zohledněn obsah „N“ v půdě a/nebo rostlině, hnojení „P“ a „K“ je přizpůsobeno plánovanému výnosu plodin s ohledem na výsledky AZZP ☐ b) „N“ je hnojeno na předpokládaný výnos plodin, hnojení „P“ a „K“ je přizpůsobeno plánovanému výnosu plodin s ohledem na výsledky AZZP	20 10	0 0

SOUHRNNÁ TABULKA

PŮDA

HNOJENÍ

PĚSTITELSKÉ STRATEGIE

POR

PRAXE

+

III. IOR ve vztahu k pěstitelským strategiím									
1.	Existují ve vašem podniku pozemky, kde nejsou pěstovány zlepšující plodiny? (jeteloviny, luskoviny, plodiny hnojená hnojem s výjimkou kukuřice)	ANO ☐	jedná se o ha z celkové výměry orné půdy	0	0				
		NE ☐	nebo jich je do 5 % orné půdy	10	0				
2.	Dodržujete odstupy jednotlivých plodin? Vyberte u všech komodit zařazených ve vašem osevním postupu.	b)	cukrovka 5 let	☐ ANO ☐ NE ☐ není pěstována	ha 3 0 2	0 0 0			
		c)	řepka ozimá 5 let	☐ ANO ☐ NE ☐ není pěstována	ha 3 0 2	0 0 0			
	Kolik ha plochy zaujímaly v letošním roce vyjmenované plodiny v případě, že jsou subjektem pěstování? (data uvedená z LPIS)	e)	brambory 4 roky	☐ ANO ☐ NE ☐ nejsou pěstovány	ha 3 0 2	0 0 0			
		f)	mák 4 roky	☐ ANO ☐ NE ☐ není pěstován	ha 3 0 2	0 0 0			
		g)	luskoviny 3 roky	☐ ANO ☐ NE ☐ nejsou pěstovány	ha 3 0 2	0 0 0			
		h)	jetel/vojtěška 4 roky	☐ ANO ☐ NE ☐ nejsou pěstovány	ha 3 0 2	0 0 0			
		k)	obilniny 1 rok	☐ ANO ☐ NE ☐ nejsou pěstovány	ha 3 0 2	0 0 0			
4.	Kolik let po sobě pěstujete na stejném pozemku kukuřici v monokultuře? (vyberte jednu variantu)	a) ☐	zpravidla roky/let	2	0				
		b) ☐	kukuřice v monokultuře po sobě není pěstovaná	5	0				
		c) ☐	kukuřice není vůbec pěstovaná	5	0				
5.	Pěstujete meziplodiny? (vyberte jednu variantu)	ANO	☐ a) 5–10 % ☐ b) 10–20 % ☐ c) více než 20 %	2 5 10	0 0 0				
		NE ☐		0	0				
	V případě, že meziplodiny pěstujete, vyberte, které využíváte. (možných vice odpovědí)		☐ a) podsevové meziplodiny ☐ b) letní a strniškové meziplodiny ☐ c) ozimé meziplodiny ☐ d) pěstují zlepšující netržní plodiny						

SOUHRNNÁ TABULKA

PŮDA

HNOJENÍ

PĚSTITELSKÉ STRATEGIE

POR

PRAXE

+

IV. IOR ve vztahu ke škodlivým organismům a jejich regulaci						
1.	Jaké parametry jsou pro Vás při výběru přípravků na ochranu rostlin (POR) rozhodující? (vyberte jednu variantu)	a) ☐	omezení POR dle místa a účelu použití, přičemž je posouzen dopad na zdraví lidí, necílové organismy a životní prostředí a to tak, aby byly POR co nejšetrnější	6	0	
		b) ☐	omezení POR dle místa a účelu použití, přičemž jsou zohledněna pouze vybraná kritéria (např. pouze dopad na zdraví lidí/ nebo necílové organismy/ nebo životní prostředí/ nebo pouze dopad na zdroje pitné vody)	2	0	
		c) ☐	parametry konkrétních POR nejsou zemědělským subjektem posuzovány, jejich výběr zajišťují odborní poradci akreditovaní MZe	6	0	
		d) ☐	parametry konkrétních POR nejsou zemědělským subjektem posuzovány, jejich výběr zajišťují poradci společnosti uvádějících POR na trh	1	0	
	Využíváte při rozhodování ve výběru POR registr POR nebo Semafor přípravků dostupný v rámci Rostlinolékařského portálu? (vyberte jednu variantu)		ANO ☐	a) ☐ registr POR b) ☐ Semafor přípravků dostupný na RL portále	3	0
		Někdy ☐		2	0	
		NE ☐		0	0	
2.	Provádíte pravidelně vlastní pozorování pozemků/porostů kde hospodaříte s cílem zjistit aktuální stav zaplevelení? (vyberte jednu variantu)	a) ☐	ano, je určovaná míra zaplevelení a bližší identifikace plevelů	4	0	
		b) ☐	ano, je určována míra zaplevelení	3	0	
		c) ☐	neprovádím	0	0	
	Která z následujících možností nejlépe vystihuje běžnou praxi při používání herbicidů ve Vašem podniku? (vyberte jednu variantu)	a) ☐	herbicidní ošetření je prováděno proti všem druhům plevelů v dané plodině, následně opravy ošetření jsou prováděny opět bez bližšího rozlišení plevelů	0	0	
b) ☐		herbicidní ošetření je prováděno proti všem druhům plevelů v dané plodině, následně opravy ošetření jsou prováděny cíleně, po přesné identifikaci konkrétních druhů plevelů	5	0		
c) ☐		herbicidní ošetření je prováděno po přesné identifikaci konkrétních druhů plevelů v dané plodině, následně opravy ošetření jsou prováděny opět cíleně	7	0		
d) ☐		herbicidy nebyly v aktuálním roce použity	10	0		
3.	Která z následujících možností nejlépe vystihuje běžnou praxi při používání insekticidů a fungicidů ve Vašem podniku?	a) ☐	při rozhodování o ošetření byly využity informace z vlastních pozorování	3	0	
		b) ☐	při rozhodování o ošetření byly využity výstupy prognostických modelů a aktuální předpovědi počasí	3	0	
		c) ☐	pesticidní ošetření je prováděno nejčastěji po dosažení hodnoty prahu škodlivosti	5	0	
		d) ☐	použitá osivo/sadba je ošetřeno proti ŠO, u kterých je riziko škod významné (používání mořeného osiva)	3	0	
SOUHRNNÁ TABULKA PŮDA HNOJENÍ PĚSTITELSKÉ STRATEGIE POR PRAXE +						

V následujících tabulkách prosím uvádějte konkrétní informace vyplývající ze současného nastavení praxe						
I. IOR ve vztahu k půdě a jejímu zpracování						
I.	Vidíte v praxi nějaké překážky, které vám komplikují snižování nebo zamezování degradace půdy? (V případě, že ano, vysvětlete – uveďte příklad)					
	Vidíte v praxi nějaké překážky, které vám neumožňují zařadit potřebné operace zpracování půdy? (V případě, že ano, vysvětlete – uveďte příklad).					
	III. Co by bylo z vašeho pohledu vhodné udělat k dosažení lepšího stavu půd?					
II. IOR ve vztahu k hnojení						
I.	Vidíte v praxi nějaké překážky, které vám komplikují nebo neumožňují upravovat pH půd dle jejich aktuálního stavu a s ohledem na potřeby jednotlivých plodin?					
	Vidíte v praxi nějaké překážky, které vám komplikují nebo neumožňují dodávat do půdy takové množství kvalitní organické hmoty, které by bylo třeba?					
	III. Vidíte v praxi nějaké překážky, které vám neumožňují dodržovat vyrovnanou bilanci všech živin nebo vám toto komplikují?					
III. IOR ve vztahu k pěstitelským strategiím						
SOUHRNNÁ TABULKA PŮDA HNOJENÍ PĚSTITELSKÉ STRATEGIE POR PRAXE +						

Formulář pro zjištění míry a úrovně využití obecných zásad integrované ochrany rostlin v zemědělské praxi

Vyhodnocení Formuláře

- ⊙ Provede inspektor ÚKZÚZ
- ⊙ Bude stanovena zvlášť:
 - ❖ úroveň IOR dosažená v jednotlivých oblastech rostlinné výroby
 - ❖ celková míra, se kterou jsou zásady IOR v podniku využívány

Výsledek šetření:

Úroveň integrované ochrany v oblasti půdy je hodnocena jako dobrá (35 bodů). Subjekt přizpůsobuje zpracování půdy potřebám konkrétních pozemků s využitím orby, zároveň podmítá ihned po sklizni plodiny. Je třeba ocenit, že provádí preventivní opatření zlepšující stav utužovaných půd a také protierozní opatření. V oblasti IOR ve vztahu k hnojení bylo získáno 53 bodů, úroveň je nevyhovující. Subjekt by se měl zaměřit na zvýšení obsahu fosforu a draslíku v půdním prostředí. Od posledního rozboru došlo ke zvýšení výměry orné půdy s nízkým obsahem fosforu i draslíku. Nicméně je potřeba vyzdvihnout, že % orné půdy s potřebou vápnění je od posledního rozboru stále stejné a subjekt vápní v pravidelných cyklech a provádí další opatření udržující stav pH na orné půdě. Subjekt dále dodává do půdy pomalu uvolnitelné živiny chlévským hnojem v pravidelných cyklech. Úroveň IOR v oblasti pěstitelských strategií je výborná (50 bodů). Subjekt pěstuje převážně zlepšující plodiny, či plodiny hnojí hnojem. U většiny pěstovaných plodin dodržuje v rámci osevního postupu stanovené odstupy plodin. Využívá pěstování strniskových a letních mezplodin a dále je nezbytné ocenit nahrazení původní odrůdy řepky ozimé a pšenice ozimé za odrůdu deklarující lepší zdravotní stav. Subjekt by měl pokračovat v současně nastaveném trendu v rámci pěstitelských strategií. Úroveň integrované ochrany ve vztahu ke škodlivým organismům a jejich regulaci je přijatelná (65 bodů). Subjekt se zaměřuje na správný výběr POR a zároveň využívá Semafor přípravků a RL portál, kde mimo jiné vyhledává hodnoty prahu škodlivosti. Subjekt uplatňuje míru plnění IOR na 66 %.

Co se od roku 2020 mění?

Co si od změny slibujeme

- přesnější informace o stavu IOR v jednotlivých oblastech rostlinné výroby a o celkové míře využití zásad IOR u zemědělských subjektů
- zapojení podniků/odborných poznatků prvovýrobců k dosažení cílů plnění IOR

Plné znění formuláře včetně dalších informací k IOR naleznete na webu ÚKZÚZ <http://eagri.cz/public/web/ukzuz/portal/skodlive-organisms/integrovana-ochrana-rostlin/>

Co se od roku 2020 mění?

2. Postup provedení šetření

Důvody změny

- co-vid situace
- nižší zatížení zemědělských subjektů z pohledu návštěv inspektory
- snaha zařadit dozor nad dodržováním zásad IOR mimo hlavní sezónu

Na co jsme se zaměřili

- na možnost elektronického vyplnění dotazníku
- na nastavení automatického přepočtu získaných bodů
- na ponechání delšího časového intervalu pro vyplnění dotazníku a jeho zařazení mimo hlavní sezónu

Organizace šetření

- Šetření bude prováděno každý rok alespoň u 100 subjektů v návaznosti na realizovanou kontrolu CC v oblasti POR i hnojiv, popř. NK nebo DK
- Šetření bude probíhat pouze u subjektů s polní produkcí v režimu konvenčního zemědělství (šetření nepodléhají subjekty hospodařící **výhradně** v titulech EZ a IP)
- Formulář bude šetřenému subjektu zaslán na konci prosince příslušného roku, případně začátkem ledna roku následujícího → na vyplnění bude mít šetřený subjekt minimálně 1 měsíc.

Co se od roku 2020 mění?

Co si od změny slibujeme

- bezpečnější spolupráce inspektorů a subjektů
- nižší zatížení subjektů v hlavní sezóně
- delší časový interval na vyplnění dotazníku subjekty



Co se od roku 2020 mění?

3. Užší spolupráce s kompetentními odbory MZe

Důvody změny

- aby bylo možné čelit výzvám v oblasti IOR odpovídajícím způsobem, je potřeba mít k dispozici co nejpřesnější informace o stavu IOR v ČR a posílit spolupráci všech dotčených stran
- jediný, kdo může ovlivnit a zajistit změny v nastavení podmínek hospodaření pro větší a skutečný soulad s IOR je MZe

Co si od změny slibujeme

- lepší přenos poznatků ze zemědělské praxe směrem ke kompetentním odborům MZe

Doplňující informace k „Formuláři“ a šetření IOR

- ⦿ Až vyhodnocené informace reálných podniků odhalí slabá místa ve formuláři → se všemi vyplněnými formuláři intenzivně pracujeme a získané poznatky po ukončení probíhajících šetření využijeme pro revize.
- ⦿ Plně si uvědomujeme, že některá kritéria u dotazovaných prvků nejsou v praxi ať už z finančních, odbytových nebo jiných důvodů realizovatelná, jedná se však o ideální parametry hospodaření a jestliže se jim v rámci požadavků IOR máme přiblížit, pak je třeba problémy analyzovat a následně vytvořit takový postup, který by omezil jejich vznik.

Děkuji za pozornost

